

การจัดการคลังสินค้าด้วยหลักการลีน (Lean Warehouse)

วิทยากร: อาจารย์อนันต์ ดีโรจนวงศ์

ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมด้าน Lean Production & Logistic กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
ที่ปรึกษาเครือข่าย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น
ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมและ Logistics & Supply Chain
Management สมาพันธ์สมาคมอุตสาหกรรมสนับสนุน
อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการโลจิสติกส์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง, สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น ม.ศรีปทุม, ม.ธุรกิจบัณฑิตย์
ที่ปรึกษาสถานประกอบการดีเด่นสาขาการจัดการโลจิสติกส์
โครงการ OPOAI กระทรวงอุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2557

7 ตุลาคม 2569
09.00 – 16.00 น.

**** โรงแรมโกลด์ ออร์คิด กรุงเทพฯ (ถนนวิภาวดีฯ-สุทธิสาร)**

*สถานที่จัดสัมมนาอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

หลักการและเหตุผล

Lean Warehouse หมายถึง การพัฒนากระบวนการทำงานในคลังสินค้าเพื่อสามารถจัดเก็บและส่งมอบสินค้าให้กับผู้บริโภคได้ตามที่ต้องการ ในเวลาที่ต้องการโดยมีความสูญเปล่าน้อยที่สุดหรือไม่มีเลย รวมถึงการเพื่อลดเวลาการดำเนินงาน (Total Lead Time) และต้นทุน (Total Cost) โดยรวม และมุ่งไปที่การเพิ่มคุณค่าของการไหล (Flow) ของสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้คือ พนักงาน (People), สินค้าคงคลัง (Inventory), ข้อมูลสารสนเทศ (Information), ข้อมูลด้านการเงิน (Finance), คำสั่งซื้อและคำสั่งขาย (Purchasing Order and Customer Order), การขนส่งและกระจายสินค้า (Transportation and Distribution) และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยประโยชน์ของการทำ Lean Warehouse ได้แก่ สามารถใช้พื้นที่ในคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Optimal) ได้ตลอดเวลา, ลดระยะทางและเวลาในการเคลื่อนย้ายสินค้าภายในคลังสินค้าได้, ป้องกันการไม่ให้เกิดภาวะสินค้าคงคลังมากเกินไป หรือมีน้อยเกินไป, ลดเวลาการทำงานในคลังสินค้าในกระบวนการที่เป็นคอขวด, ลดการหยุดไหลของสินค้าภายในคลังสินค้าได้ และลดความยุ่งยากและซับซ้อนของกระบวนการทำงานในคลังสินค้าได้

วัตถุประสงค์

1. จัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้นด้วยการลด Lead Time ของการทำงานในแต่ละกระบวนการ
2. สามารถระบุความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการได้อย่างชัดเจนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. สามารถปรับสมดุลการไหลของสินค้าและบริการได้ตามที่ลูกค้าต้องการได้อย่างแท้จริง
4. ลดปริมาณสินค้าคงคลังลงและเวลาในการทำงานลง รวมถึงต้นทุนการดำเนินงานได้
5. ประเมินศักยภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานในปัจจุบันได้อย่างชัดเจน

หัวข้อการอบรม

1. การบริหารจัดการกิจกรรมต่าง ๆ ในคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
1. หลักการ Lean เพื่อนำไปสู่การทำ Lean Warehousing
2. ความสูญเปล่า 7+1 ประการในงานด้าน Logistics
3. หลักการจัดการคลังสินค้าและกระจายสินค้าแบบทันเวลาพอดี (Just In Time Warehouse & Distribution Operation)
4. ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นจากการไหลของสินค้าในคลังสินค้า (Production Flow in Warehouse)
5. เพิ่มความชาญฉลาดในการจัดการคลังสินค้าและการจัดการสินค้าคงคลังด้วยเทคโนโลยี
6. แนวทางการจัดการสินค้าคงคลังแบบลีน (Lean Inventory Solution)
7. การควบคุมสินค้าคงคลังแบบลีน (Lean Inventory Control Conceptual)
8. ระบบการจัดการสินค้าคงคลังแบบลีน (Lean Inventory Management)

9. กลยุทธ์การลดต้นทุนด้านสินค้าคงคลังแบบลีน (Lean Inventory Control Strategy)
10. การเขียนสายธารแห่งคุณค่าสำหรับกระบวนการคลั่งสินค้า (Value Stream Mapping (VSM))
11. ถาม-ตอบ

ประกาศนียบัตร : บริษัท ไฮโป เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซิร์ทเทนซ์ จำกัด

โปรโมชั่น! PUBLIC TRAINING **จากราคาปกติ 3,900.-**

สมัคร 1 ท่าน ท่านละ 3,700.- **สมัคร 4 ท่าน ท่านละ 3,300.-**

สมัคร 2 ท่าน ท่านละ 3,500.- **สมัคร 3 ท่าน ท่านละ 3,300.-**

*****เฉลี่ยท่านละ 2,925.-**

Tel. : 086-318-3151 Line@ : @7b1mvknp

อัตราหลักสูตร (ต่อ 1 ท่าน) ราคาต่อบรมปกติ

จำนวน	ค่าสมัคร	VAT 7%	หัก ณ ที่จ่าย 3%	รวมจ่ายสุทธิ	กรณีไม่มีหนังสือหัก ณ ที่จ่าย
สมัคร 1 ท่าน	3,700.00	259.00	111.00	3,848.00	3,959.00
สมัคร 2 ท่าน	7,000.00	490.00	210.00	7,280.00	7,490.00
เฉลี่ย ท่านละ 3,500.- บาท					
สมัคร 3 ท่าน	8,900.00	623.00	267.00	9,256.00	9,523.00
เฉลี่ย ท่านละ 2,966.66 บาท					
สมัคร 4 ท่าน	11,100.00	777.00	333.00	11,544.00	11,877.00
เฉลี่ย ท่านละ 2,775.- บาท					

วิธีการชำระเงิน:

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้
 - 1.1 ธนาคารกรุงเทพ บัญชีสะสมทรัพย์ สาขา ซอยอารี เลขที่ 127-4-66322-6
 - 1.2 ธนาคารไทยพาณิชย์ บัญชีออมทรัพย์ สาขา พหลโยธิน เลขที่ 014-2-63503-8

ชื่อบัญชี บริษัท ไฮโป เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซิร์ทเทนซ์ จำกัด
และแฟกซ์ใบ Pay in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) ที่ 0-2615-4479
พร้อมระบุชื่อบริษัท เบอร์ติดต่อของท่าน และชื่อหลักสูตร
2. ชำระด้วยเช็คบริษัท สั่งจ่าย บริษัท ไฮโป เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซิร์ทเทนซ์ จำกัด
3. หัก ณ ที่จ่าย 3% เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0-1055-48105-59-0
บริษัท ไฮโป เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซิร์ทเทนซ์ จำกัด
40/81 ซอยอินทามระ 8 ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
4. บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการไม่คืนเงินที่ได้ชำระมาแล้ว

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ:

- ✓ **Tel. :** 086-318-3151
- ✓ **E-mail :** hipotraining@gmail.com
- ✓ **Website :** www.hipotraining.co.th หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง



- ✓ **ID Line@ :** @761mvknp หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง

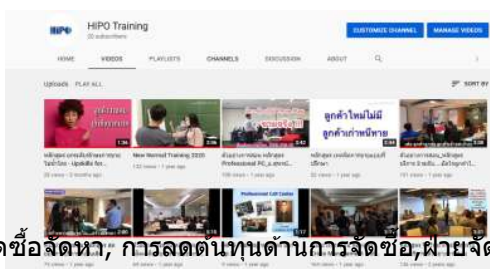


- ✓ **Facebook Fan page :** www.facebook.com/HIPOtraining หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง



รับชมตัวอย่างการสอนเพิ่มเติมได้ที่

- ✓ **YouTube :** <https://www.youtube.com/user/hipotraining/videos>



การจัดซื้อจัดหา, การลดต้นทุนด้านการจัดซื้อ, ฝายจัดซื้อจัดหา, Lean Purchasing, อบรม, สัมมนา