

การจัดการคลังสินค้าด้วยหลักการลีน (Lean Warehouse)

วิทยากร : อาจารย์ อนันต์ ดีโรจนวงศ์

ที่ปรึกษาสมาพันธ์สมาคมอุตสาหกรรมสนับสนุน (A.S.I.A.)

ที่ปรึกษาเครือข่าย Lean Production สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น

ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมการผลิตและโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

ที่ปรึกษาสถานประกอบการดีเด่นโครงการ OPOAI กระทรวงอุตสาหกรรม

MBA Logistics Management

23 กุมภาพันธ์ 2569

09.00 -16. 00น.

ณ โรงแรม โกลด์ ออร์คิด กรุงเทพมหานคร (ถนนวิภาวดี - สุทธิสาร)

หลักการและเหตุผล

Lean Warehouse หมายถึง การพัฒนากระบวนการทำงานในคลังสินค้าเพื่อสามารถจัดเก็บและส่งมอบสินค้าให้กับผู้บริโภคได้ตามที่ต้องการ ในเวลาที่ต้องการโดยมีความสูญเปล่าน้อยที่สุดหรือไม่มีเลย รวมถึงการเพื่อลดเวลาการดำเนินงาน (Total Lead Time) และต้นทุน (Total Cost) โดยรวม และมุ่งไปที่การเพิ่มคุณค่าของการไหล (Flow) ของสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้คือ พนักงาน (People), สินค้าคงคลัง (Inventory), ข้อมูลสารสนเทศ (Information), ข้อมูลด้านการเงิน (Finance), คำสั่งซื้อและคำสั่งขาย (Purchasing Order and Customer Order), การขนส่งและกระจายสินค้า (Transportation and Distribution) และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยประโยชน์ของการทำ Lean Warehouse ได้แก่ สามารถใช้พื้นที่ในคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Optimal) ได้ตลอดเวลา, ลดระยะทางและเวลาในการเคลื่อนย้ายสินค้าภายในคลังสินค้าได้, ป้องกันการไม่ให้เกิดภาวะสินค้าคงคลังมากเกินไป หรือมีน้อยเกินไป, ลดเวลาการทำงานในคลังสินค้าในกระบวนการที่เป็นคอขวด, ลดการหยุดไหลของสินค้าภายในคลังสินค้าได้ และลดความยุ่งยากและซับซ้อนของกระบวนการทำงานในคลังสินค้าได้

วัตถุประสงค์

1. จัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้นด้วยการลด Lead Time ของการทำงานในแต่ละกระบวนการ
2. สามารถระบุความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการได้อย่างชัดเจนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. สามารถปรับสมดุลการไหลของสินค้าและบริการได้ตามที่ลูกค้าต้องการได้อย่าง
4. ลดปริมาณสินค้าคงคลังลงและเวลาในการทำงานลง รวมถึงต้นทุนการดำเนินงานได้
5. ประเมินศักยภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานในปัจจุบันได้อย่างชัดเจน

หัวข้อการบรรยายและ Workshop

1. หลักการ Lean เพื่อนำไปสู่การทำ Lean Warehousing
2. ความสูญเปล่า 7+1 ประการในงานด้าน Logistics
3. หลักการจัดการคลังสินค้าและกระจายสินค้าแบบทันเวลาพอดี (Just In Time Warehouse & Distribution Operation)
4. ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นจากการไหลของสินค้าในคลังสินค้า (Production Flow in Warehouse)
5. เพิ่มความชาญฉลาดในการจัดการคลังสินค้าและการจัดการสินค้าคงคลังด้วยเทคโนโลยี
6. แนวทางการจัดการสินค้าคงคลังแบบลีน (Lean Inventory Solution)
7. การควบคุมสินค้าคงคลังแบบลีน (Lean Inventory Control Conceptual)
8. ระบบการจัดการสินค้าคงคลังแบบลีน (Lean Inventory Management)
9. กลยุทธ์การลดต้นทุนด้านสินค้าคงคลังแบบลีน (Lean Inventory Control Strategy)
10. การเขียนสายธารแห่งคุณค่าสำหรับกระบวนการคลังสินค้า (Value Stream Mapping (VSM))
- 11.ถาม-ตอบ

โปสเตอร์แรง! PUBLIC TRAINING

จากราคาปกติ 3,900.-

สมัคร 1 ท่าน ท่านละ 3,700.-

สมัคร 2 ท่าน ท่านละ 3,500.-

สมัคร 3 ท่าน ท่านละ 3,300.-

สมัคร 4 จ่าย 3

***เฉลี่ยท่านละ 2,925.-

ราคาขิงใบรวม VAT 7%

Tel. : 086-318-3151 Line@ : @7b1mvknp

อัตราหลักสูตร

ราคาค่าอบรมปกติ ท่านละ 3,900.- บาท

จำนวน	ค่าสัมมนา	VAT 7%	หัก ณ ที่จ่าย 3%	รวมจ่ายสุทธิ	กรณีไม่มีหนังสือหัก ณ ที่จ่าย
สมัคร 1 ท่าน	3,700.00	259.00	111.00	3,848.00	3,959.00
สมัคร 2 ท่าน ท่านละ 3,500.- บาท	7,000.00	490.00	210.00	7,280.00	7,490.00
สมัคร 3 ท่าน ท่านละ 3,300.- บาท	9,900.00	693.00	297.00	10,296.00	10,593.00
สมัคร 4 จ่าย 3 เฉลี่ย ท่านละ 2,925.- บาท	11,700.00	819.00	351.00	12,168.00	12,519.00

วิธีการชำระเงิน:

- โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้
 - ธนาคารกรุงเทพ บัญชีสะสมทรัพย์ สาขา ซอยอารี เลขที่ 127-4-66322-6
 - ธนาคารไทยพาณิชย์ บัญชีออมทรัพย์ สาขา พหลโยธิน เลขที่ 014-2-63503-8

ชื่อบัญชี บริษัท ไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซิร์ทเทนซ์ จำกัด และแฟกซ์ใบ Pay in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) ที่ 0-2615-4479 พร้อมระบุชื่อบริษัท เบอร์ติดต่อของท่าน และชื่อหลักสูตร
- ชำระด้วยเช็คบริษัท สั่งจ่าย บริษัท ไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซิร์ทเทนซ์ จำกัด
- หัก ณ ที่จ่าย 3% เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0-1055-48105-59-0
บริษัท ไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซิร์ทเทนซ์ จำกัด 40/81 ซอยอินทามระ 8 ถนนสุขุมวิทจรัญย์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
- บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการไม่คืนเงินที่ได้ชำระมาแล้ว

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ:

- ✓ **Tel. :** 086-318-3151
- ✓ **E-mail :** hipotraining@gmail.com
- ✓ **Website :** www.hipotraining.co.th หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง



- ✓ **ID Line@ :** @761mvknp หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง



- ✓ **Facebook Fan page :** www.facebook.com/HIPOtraining หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง



รับชมตัวอย่างการสอนเพิ่มเติมได้ที่

- ✓ **YouTube :** <https://www.youtube.com/user/hipotraining/videos>

